

Inovacije

Pogled s helikopterja na potrebe in priložnosti inoviranja

Obseg sprememb za vse gospodarske in negospodarske deležnike ter tudi osebno je bil v zadnjem dobrem letu večji kot kadarkoli v sodobni zgodovini, za nekatere žal katastrofalen. Upajmo, da takih pretresov ne bomo več doživeli oz. da se bomo nanje odzvali, kar se da pametno in ne le hitro. Le kako?

Lojze Bertoncelj, svetovalec, moderator in mentor procesov vitkega in agilnega inoviranja, partner v družbi CorpoHub in Mitja Virant, GZS - Zbornica elektronske in elektroindustrije

Največji prost kapital v slabih časih je inovativnost ljudi v kolektivu. Na srečo smo ljudje največje spremenljivke. Ljudje imamo potencialno najvišje ROI-je.

Razmere se bodo še dolgo iznihavale. Lahko bi rekli, da bodo sledili »popotresni« sunki. Žal ne moremo pričakovati, da se bo po vsem tem vse kar umirilo in uspavalo. Polno je drugih trendov, ki bodo poskrbeli, da se bomo morali vedno hitreje prilagajati vedno bolj drugačnemu poslovnemu in življenjskemu okolju. Med njimi so zagotovo elektrifikacija, digitalizacija, krožno gospodarstvo, re-globalizacija, stalna menjava generacij ...

Pravijo, da preživijo najbolj prilagodljivi. Je to prirojena lastnost, ali jo je potrebno pridobiti? Postavljamo tezo, da je absolutno prirojena (taki smo bili kot otroci), nakar je marsikje in pri marsikomu zaradi netreniranja zakrnela. Zakrni namreč čisto vsaka mišica, ki ne vadi. In vsako mišico se da oživeti.

»V Sloveniji nismo pripravljeni na situacijo v svetu. Smo v komfortni coni, minimalna plača je, službe so, vse je ok, prihodnost nas niti ne zanima.«

Klemen Šešok, Iskra, na srečanju članov Zbornice elektronske in elektroindustrije na temo vitkega inoviranja.

Kaj lahko glede inovacijskih mišic naredimo v dobrih časih, ko jih na videz ne potrebujemo?

Takrat poskrbimo za slabe čase. To ni samo denar na bančnem računu, temveč tudi dvig naših kompetenc za ne tako dobre čase, ki vedno pridejo. Večjo imamo kondicijo, bolje bomo preživeli zahtevne situacije. To je razlog, da se vojaki (in marsikdo drug) v »miru« natrenirajo za hude čase.

Kaj lahko glede teh mišic naredimo v slabih časih, ko bi jih potrebovali, jih pa (še) nimamo?

V slabih časih je res težko. Dela se za preživetje. Denarja za nove tehnologije ni. »Kjer ni nič, še cesar ne more vzeti,« pravi znan pregovor. Največji prost kapital v slabih časih je inovativnost ljudi v kolektivu. Na srečo smo ljudje največje spremenljivke. Ljudje imamo potencialno najvišje ROI-je. Dajmo si pomagat, da bomo najboljši v svojih vlogah. Ena ključnih nalog v slabih časih je izpeljava sprememb, ki nas bodo potegnile iz slabe situacije. Spremembe so inovacije – nekaj novega, več vrednega, realiziranega v praksi.

Slovenci smo tehnično precej spretni ljudje.

Na žalost je tehnika le del enačbe o uspehu. Ob boku tehnološkega inoviranja je namreč še poslovno inoviranje – kako neki objektivni tehnični vrednosti dodati maksimalno poslovno vrednost, velikokrat v obliki superiornih poslovnih modelov.

Poslovno inoviranje je zadnjih 10+ letih mnogo več kot le zdrava kmečka pamet. V večini okolij so to še skrite mišice, ki lahko naredijo vrhunske končne rezultate. Vsak jih lahko odkrije in natrenira. Obstajajo dobre prakse, ki so ravno toliko drugačne od običajnih, kot je razlika med vitko in klasično proizvodnjo, ali pa razlika med prodajo in marketingom.

Če tehnično inoviranje vsaj v začetnih korakih prepustimo nepredvidljivim vizionarjem in genijem, je poslovno inoviranje lahko mnogo bolj predvidljivo in obvladljivo. Danes glede inoviranja razmišljamo



in delujemo v smeri vitkega in agilnega inoviranja. Gre za sistematično in hitro prilagodljivo iskanje najboljših poslovnih modelov z minimalno balasta. V procesu iščemo najboljši poslovni izkoristek tega, kar znamo tehnično dobro narediti oz. dostaviti. Gre za »natrenirano« podjetnost.

Tako kot so za vitko proizvodnjo pomembna specifična znanja, npr. SixSigma, ali pa za vodenje MBA (Master of Business Administration), lahko tudi kompetenco vitkega in agilnega inoviranja združimo v sistem načel, priporočil, dobrih praks in orodij. Po zgledu MBA lahko tak sistem imenujemo MLI - Master of Lean Innovation ali Mojster vitkega inoviranja. Tako kot v podjetju nimate le ene osebe, ki je primerno šolana za vitko proizvodnjo, podobno potrebujete v podjetju več oseb z mišicami podjetniškega poslovnega inoviranja. MLI znanje lahko s pridom unovči vsak produkti ali programski vodja, člani ekip v razvoju, strategji na različnih nivojih, podjetniki - inovatorji. Na gre za »titulo«, ampak za zelo

»Z vpeljavo vitke proizvodnje smo spremenili potek sistema dela v sami proizvodnji.«

Aleksander Tapaj, Hidria, o trojni spremembi, ki so jo naredili: novi principi, nova tehnologija, nov sistem dela (podobno trojno spremembo prinaša tudi vitko in agilno inoviranje, op. p.)

koristne in uporabne spretnosti, ki na trgu naredijo pomembno poslovno razliko.

Vse velike organizacije ste velike, ker upravljate dobro domišljene sisteme (razvoja, proizvodnje, prodaje, kadrovanja, financiranja ...). In vse velike organizacije boste ostale velike, če boste v vedno bolj negotovih razmerah ves čas izpopolnjevale vse bolj učinkovit sistem vitkega (brez balasta) in agilnega (prilagodljivega) inoviranja svojih poslovnih in ne le tehničnih potencialov. Kakšne so vaše trenutne

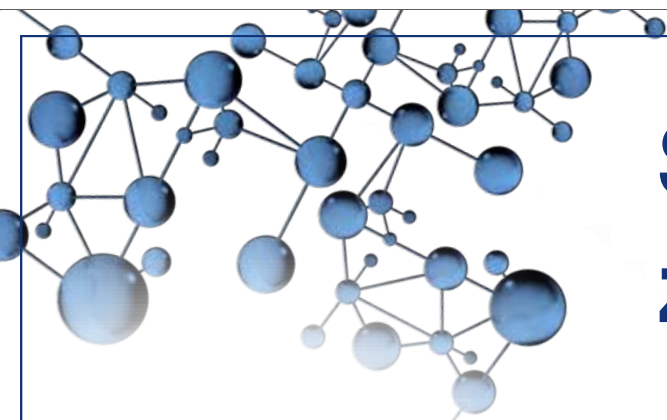
podjetniške, inovacijske mišice (v poslovnem smislu)? Kakšne želite, da bi bile že konec letošnjega leta? ^{gg}



Mojstrstvo vitkega inoviranja v elektroindustriji

Vabimo vas k ogledu vsebine programa in prijavi na izobraževanje »Mojstrstvo vitkega inoviranja v elektroindustriji«.

Program in prijava



Sodelujemo z najboljšimi!

Smo edina mednarodno uveljavljena znanstveno-raziskovalna skupina na področju jedrske tehnike in jedrske varnosti v Sloveniji

Raziskujemo | Z ustvarjenim znanjem prispevamo k razvoju jedrske znanosti znotraj in izven državnih meja.

Izobražujemo | Ustvarjeno znanje sproti prenašamo na mlajše generacije in v prakso.

Svetujemo | Nudimo strokovno in kadrovsko podporo delovanju jedrskih in sevalnih objektov. Naša znanja in simulacijska orodja so širše uporabna v energetiki in procesni industriji.

Informacije:
<http://r4.ijs.si>; r4@ijs.si



Institut **Jožef Stefan**



Odsek za reaktorsko tehniko